



แผนกลยุทธ์

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

มหาวิทยาลัยราชภัฏบรจรม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2564

(ฉบับทบทวนปีงบประมาณ พ.ศ.2564)

สารบัญ

	หน้า
การวิเคราะห์ศักยภาพ (SWOT Analysis)	1-2
ปรัชญา วิสัยทัศน์ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ นิยามศัพท์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์	2-4
ตารางแสดงเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย	5-11
ตารางแสดงเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ โครงการ ผู้รับผิดชอบหลัก	12-25

คำนำ

การจัดทำแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2560 - 2564 (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564) ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ เพื่อให้คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีกรอบแนวทางที่แสดงถึงประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ ในการพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2560 - 2564 ของมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ และใช้เป็นคู่มือและแนวทางในการกำกับติดตามการดำเนินงานของผู้บริหาร

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า เอกสารแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2560 - 2564 (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเล่มนี้ จะช่วยส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการปฏิบัติ และการพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และเป็นแนวทางให้บุคลากรใช้เป็นเครื่องมือสำหรับการแปลงแผนสู่การปฏิบัติต่อไป

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (SWOT Analysis)

จุดแข็ง

1. มีผู้บริหารที่มีศักยภาพ มีความสามารถ และบริหารงานราชการตามหลักธรรมาภิบาล
2. บุคลากรสายวิชาการมีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอกมากกว่าร้อยละ 50
3. บุคลากรสายวิชาการมีตำแหน่งทางวิชาการตามแผนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
4. มีความพร้อมด้านห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ และเครื่องมือที่เพียงพอต่อการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน บริการวิชาการ และวิจัย
5. มีเครือข่ายความร่วมมือจากองค์กรภายนอกในการพัฒนานักศึกษา
6. มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตครอบคลุมทุกพื้นที่ของคณะเพื่อประโยชน์ของการเรียนรู้ของนักศึกษาและบุคลากร
7. มีงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพยากรในท้องถิ่น
8. มีเป้าหมายในการบริการวิชาการที่ชัดเจน เน้นการยกระดับการศึกษาด้านคณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์ให้กับนักเรียนระดับมัธยมศึกษา ตรงตามความต้องการของท้องถิ่นในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
9. มีกระบวนการส่งเสริมการแข่งขันและการนำเสนอผลงานของนักศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ
10. ช่วงอายุของบุคลากรส่วนใหญ่อยู่ในวัยที่มีศักยภาพในการพัฒนาองค์กร

จุดอ่อน

1. งบประมาณที่สนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจมีไม่เพียงพอ
2. ขาดแคลนอัตรากำลังสายสนับสนุนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะตำแหน่ง
3. จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายในแผนการรับนักศึกษา
4. หลักสูตรมีการตอบสนองความต้องการของการมีงานทำในพื้นที่น้อย
5. บุคลากรสายสนับสนุนส่วนใหญ่ยังไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนกันได้
6. นักศึกษาแรกเข้ามีความรู้พื้นฐานวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ อยู่ในเกณฑ์ต่ำ เป็นอุปสรรคต่อการศึกษาในระดับอุดมศึกษา

โอกาส

1. จังหวัดนราธิวาสมีความหลากหลายทางวัฒนธรรม วิถีชีวิตและทรัพยากร ทำให้คณะฯ มีโอกาสในการจัดการศึกษา เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนได้มากยิ่งขึ้น
2. รัฐบาลให้การสนับสนุนการขยายโอกาสทางการศึกษาและสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้
3. จังหวัดนราธิวาสอยู่ในพื้นที่ที่มีโครงการพระราชดำริมากที่สุดในภาคใต้ ทำให้นักศึกษาและบุคลากรมีโอกาสดูแลแหล่งเรียนรู้และวิจัย
4. การสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษา และสถานประกอบการทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศอาเซียน ทำให้มีโอกาสดำเนินงานวิชาการและพัฒนาบัณฑิต

อุปสรรค

1. สถานการณ์ความไม่สงบในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลต่อการสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพและมีความรู้ความสามารถเฉพาะทางมาปฏิบัติงานในพื้นที่
2. ระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ยังขาดความเชื่อมโยง ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ
3. ต้นทุนในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรสูง เนื่องจากที่ตั้งของมหาวิทยาลัยอยู่ห่างไกลจากส่วนกลาง
4. เป็นพื้นที่เสี่ยงสูงจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะ

วิสัยทัศน์

เป็นคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นนำอันดับหนึ่ง ด้านวิชาการและนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ภายในปี 2564

นิยามศัพท์วิสัยทัศน์

ด้านวิชาการ	หมายถึง ศึกษาเล่าเรียนจบแล้วมีความรู้ความชำนาญด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สามารถประกอบวิชาชีพได้ ภายใต้พหุวัฒนธรรม
ด้านนวัตกรรม	หมายถึง ทุกสาขาวิชาสามารถผลิตนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น

สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ หมายถึง จังหวัดนราธิวาส ยะลา และปัตตานี

ปรัชญา

มุ่งเน้นการศึกษา และวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเป็นรากฐานในการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมของสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่มีความรู้ คู่คุณธรรม

ปรัชญาการศึกษา

ศึกษาวิจัย วิชาชีพด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ และสังคมศาสตร์ นำองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมไปใช้ในการพัฒนาคน ชุมชน สังคม ประเทศชาติ ภายใต้พหุวัฒนธรรมให้แข่งขันได้ในระดับสากล

อัตลักษณ์

มีความอดทน ซื่อสัตย์ หมั่นพัฒนาตนอยู่เสมอ และมีจิตสาธารณะ

เอกลักษณ์

เป็นคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เน้นวิทยาศาสตร์บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม

วัฒนธรรมองค์กร

การทำงานเป็นทีม ท่ามกลางพหุวัฒนธรรม

ค่านิยม

ST : S = Success (ความสำเร็จ) T = Teamwork (การทำงานเป็นทีม)

การทำงานเป็นทีมที่มุ่งเป้าหมายความสำเร็จร่วมกัน

สมรรถนะหลัก

มีองค์ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์พื้นฐานที่สามารถประยุกต์ไปสู่การสร้างสรรคนวัตกรรม

คู่เทียบ

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
คณะวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา และคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยฟาฏอนี

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
2. ผลิตผลงานวิชาการ งานสร้างสรรค์และงานวิจัย
3. บริการวิชาการและวิชาชีพ เพื่อพัฒนาศักยภาพทุกภาคส่วน
4. ทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม
5. การบริหารและการจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรม
2. ผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0
3. บริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองของความต้องการของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนใต้
4. อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้อสังคัมพหุวัฒนธรรม
5. พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพสู่องค์กรชั้นนำ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรม

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ผ่านมา				
		2560	2561	2562	2563	2564
1. บัณฑิตมีความรู้ทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรมมีมาตรฐานในระดับสากล	1.1 จำนวนรางวัลที่นักศึกษาบัณฑิตได้รับในระดับชาติ และนานาชาติ อย่างน้อย 12 รางวัล	2	2	2	3	3
	-	-	-	-	-	-
	1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จการศึกษา เท่ากับ 100	-	-	-	-	25
	1.4 ร้อยละบัณฑิตที่ปฏิบัติงานทำภายใน 1 ปี อย่างน้อย 80	40	50	60	70	80
	1.5 ร้อยละบัณฑิตที่ปฏิบัติงานทำตรงตามสาขาภายใน 1 ปี อย่างน้อย 40	20	25	30	35	40
	1.6 ร้อยละของบัณฑิตที่มีคุณธรรมจริยธรรมอยู่ในระดับดีขึ้นไป จากการสำรวจผู้บัณฑิต ร้อยละ 100	80	85	90	95	100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตผลผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ผ่านมา			
		2560	2561	2562	2563
2.1 ผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ	2.1.1 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย 103 ผลงาน	13	15	20	25
	2.1.2 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับรางวัลในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย 7 ผลงาน	1	1	1	2
2.2 งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่นำไปใช้ ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้	2.2.1 จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่ไม่ใช่ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ อย่างน้อย 11 รางวัล	1	2	2	3
	2.2.2 จำนวนหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่ไม่ใช่ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ ที่ได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม อย่างน้อย 20 หน่วยงาน	2	3	4	5
2.3 งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	2.3.1 จำนวนผลงานของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา อย่างน้อย 1 ผลงาน	N/A	N/A	N/A	N/A
					1

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ในสามจังหวัดชายแดนใต้

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ			
		2560	2561	2562	2563
3.1 การบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคม	3.1.1 ร้อยละของจำนวนผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่พึงพอใจ ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80 3.1.2 ร้อยละของจำนวนโครงการบริการวิชาการ วิชาชีพที่ผ่านเกณฑ์ ความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 90	60	65	70	75
3.2 เป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการ วิชาชีพ ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้	3.2.1 มีจำนวนศูนย์เฉพาะทางเพื่อให้บริการวิชาการ วิชาชีพ อย่างน้อย 1 ศูนย์ (ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ (คณะเกษตรฯ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาลัยเกษตรฯ)) 3.2.2 จำนวนครั้งของผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพจากศูนย์เฉพาะทาง อย่างน้อย 100 ครั้ง 3.2.3 จำนวนหน่วยงานที่เข้ารับบริการวิชาการ วิชาชีพจากศูนย์ อย่างน้อย 10 หน่วยงาน 3.2.4 จำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการจากศูนย์ อย่างน้อย 100 คน	0	0	0	0

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ได้ดำเนินการ				
		2560	2561	2562	2563	2564
4.1 กิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม	<p>4.1.1 จำนวนกิจกรรม การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 25 กิจกรรม</p> <p>4.1.2 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการ การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการ ต่อปี อย่างน้อย 90</p> <p>1.โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2.โครงการวันสถาปนา 3.โครงการรอมฎอน/เมาลิด 4.โครงการหล่อเทียน 5.โครงการทอดกฐิน 6.โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู 7.โครงการวันสำคัญทางชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์</p>	5	5	5	5	5
4.2 บัณฑิตสามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข	<p>4.1.3 ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการต่อปี อย่างน้อย 90</p> <p>1.โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2.โครงการวันสถาปนา 3.โครงการรอมฎอน/เมาลิด 4.โครงการหล่อเทียน 5.โครงการทอดกฐิน 6.โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู 7.โครงการวันสำคัญทางชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์</p> <p>4.2.1 ร้อยละของบัณฑิตที่สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข อย่างน้อย 90</p>	80	84	86	88	90
4.2 บัณฑิตสามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข	<p>4.2.1 ร้อยละของบัณฑิตที่สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข อย่างน้อย 90</p>	80	84	86	88	90

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีที่สำคัญ				
		2560	2561	2562	2563	2564
4.2.2 ร้อยละของผู้ใช้บัณฑิตที่มีระดับความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80		70	74	76	78	80

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมผู้นำ

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ผ่านมา			
		2560	2561	2562	2563
5.1 องค์การที่บริหารจัดการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-
5.2 เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	5.2.1 จำนวนองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการ อย่างน้อย 4 องค์ความรู้ 5.2.2 จำนวนเครือข่ายในมหาวิทยาลัยที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อย่างน้อย 1 เครือข่าย (1.วิชาการ 2. วิจัย 3. งานพัสดุ 4. งานการเงินบัญชี 5. ประกัน คุณภาพ 6. การพัฒนาบุคลากร 7. สารสนเทศ 8. พัฒนาศึกษา 9. บริการ วิชาการ 10. การบริหารความเสี่ยง 11. หลักสูตรมาภิบาล 12. แผนและ งบประมาณ 13. วิเทศสัมพันธ์ 14. สหกิจศึกษา 15. งานเลขานุการ 16. งานสาร บรรณ)	N/A	1	1	1
5.3 เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการด้วยหลักสูตรมาภิบาล	5.3.1 ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินหลักสูตรมาภิบาล ในการดำเนินการ อย่างน้อย 80 5.3.2 ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินการ อย่างน้อย 80	70	72	74	76
5.4 บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตาม ภาระงาน มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน อย่างเต็มศักยภาพ	5.4.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามวิชาชีพ เท่ากับ 100 5.4.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกอย่างน้อย 18 5.4.3 ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อย 25 5.4.4 ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดี ขึ้นไปอย่างน้อย 80	80	85	90	95
		10	12	14	16
		15	18	21	23
		60	65	70	75
		2560	2561	2562	2563
		2564			

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ				
		2560	2561	2562	2563	2564
	5.4.5 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนเข้าตำแหน่งที่สูงขึ้นอย่างน้อย เพิ่มขึ้น 2	-	-	-	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
1. บัณฑิตมีความรู้ทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรมมีมาตรฐานในระดับสากล	1.1 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา/บัณฑิตได้รับในระดับชาติ และนานาชาติ อย่างน้อย 12 ชิ้น	พัฒนาบัณฑิตให้มีความรู้ด้านวิชาชีพและนวัตกรรมมีมาตรฐานในระดับสากล	1. โครงการสนับสนุนการนำเสนอผลงานวิจัยและการแข่งขันทักษะทางวิชาการในการจัดประชุมงานวิชาการระดับชาติและนานาชาติ 2. โครงการวัสดุเพื่อการศึกษา (หนังสือ วารสาร ตำรา สำนักรงาน อุปกรณ์และสารเคมี) 3. โครงการโครงการงานนักศึกษา 4. โครงการสหกิจและฝึกงาน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และทะเบียน
	-	-	-	-
1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จการศึกษา เท่ากับ 100	พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา	1. โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษาในต่างประเทศ 2. โครงการเตรียมความพร้อมในการสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษา	1. โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษาในต่างประเทศ 2. โครงการเตรียมความพร้อมในการสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และทะเบียน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	1.4 ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำภายใน 1 ปีอย่างน้อย 80	ส่งเสริมและสนับสนุนการมีงานทำของบัณฑิต	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการเตรียมความพร้อมในการทำงานของนักศึกษาปี 4 2. โครงการฝึกงาน/สหกิจศึกษา ณ ต่างประเทศ 3. โครงการสหกิจศึกษาและฝึกงาน 4. โครงการ MOU กับหน่วยงานของรัฐและผู้ประกอบการ 5. โครงการคัดเลือกนักศึกษาใหม่คณะวิทยาศาสตร์ 6. โครงการวัสดุเพื่อการศึกษา (หนังสือ วารสาร ตำรา สำนักงาน อุปกรณ์และสารเคมี) 7. โครงการปรับปรุงหลักสูตร 8. โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาทั้งมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ 	<p>รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และทะเบียน /</p> <p>รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	<p>1.5 ร้อยละบัณฑิตที่ส่งงานทำตรงตามสาขา ภายใน 1 ปีอย่างน้อย 40</p>		<p>9. โครงการปรับปรุงห้องเรียน และห้องปฏิบัติการ</p> <p>1. โครงการเตรียมความพร้อมในการทำงานของนักศึกษาปี 4</p> <p>2. โครงการสหกิจศึกษาและฝึกงาน</p> <p>3. โครงการ MOU กับหน่วยงานรัฐและผู้ประกอบการ</p> <p>4. โครงการคัดเลือกนักศึกษาใหม่คณะวิทยาศาสตร์</p> <p>5. โครงการวัสดุเพื่อการศึกษา (หนังสือ วารสาร ตำรา สำนักงาน อุปรกรณ์ และสารคดี)</p> <p>6. โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในในระดับหลักสูตร</p>	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	<p>1.6 ร้อยละของบัณฑิตที่มีคุณธรรมจริยธรรมอยู่ในระดับดีขึ้นไป จากการศึกษาสำรวจผู้ใช้บัณฑิต ร้อยละ 100</p>	<p>ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีคุณธรรมจริยธรรม ควบคู่จรรยาบรรณวิชาชีพ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการสนับสนุน เสริมสร้างพัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามคุณลักษณะพิเศษของหลักสูตร 2. โครงการจิตอาสา 3. โครงการฝึกดูแลแก่ 4. โครงการวันเด็ก 5. โครงการสานสัมพันธ์ฉันท์พี่น้อง 6. โครงการกีฬาเชื่อมมิตรคณะวิทยุเชื่อมโยง 7. โครงการฝึกเล่นเกม 8. โครงการอนุรักษ์วัฒนธรรมไทยและวันสำคัญแห่งชาติ (วันไหว้ครู, Big cleaning day) 9. โครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาให้เป็นไปตามคุณลักษณะพิเศษของหลักสูตร 	<p>รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และทะเบียน / รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตภัณฑ์งานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
2.1 ผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ	2.1.1 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย 103 เรื่อง	ส่งเสริมและพัฒนาผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการวิจัย 2. โครงการส่งเสริมการนำเสนอผลงานวิจัยในต่างประเทศ 3. โครงการสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการหรือการจดสิทธิบัตร 4. โครงการโครงการงานนักศึกษา 5. โครงการสหกิจและฝึกงาน 6. โครงการสนับสนุนงานวิจัย นักศึกษาปริญญาโท 7. โครงการสนับสนุนโครงการงานนักศึกษา 	รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ
	2.1.2 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับรางวัลในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย 7 ผลงาน		<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการวิจัย 2. โครงการส่งเสริมการนำเสนอผลงานวิจัยในต่างประเทศ 3. โครงการโครงการงานนักศึกษา 4. โครงการสนับสนุนโครงการงานนักศึกษา 	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
2.2 งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้	2.2.1 จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในสามจังหวัดชายแดนใต้ อย่างน้อย 1 ผลงาน 2.2.2 จำนวนหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ประชาชนในสามจังหวัดชายแดนใต้ ที่ได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม อย่างน้อย 20 หน่วยงาน	ส่งเสริมการวิจัยสิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้	1. โครงการวิจัย 2. โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการในและต่างประเทศ 3. โครงการส่งเสริมการนำเสนอผลงานวิจัยในต่างประเทศ	รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ
2.3 งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	2.3.1 จำนวนผลงานของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา อย่างน้อย 1 ผลงาน	พัฒนาระบบงานสนับสนุนการได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	1. โครงการสนับสนุนการตีพิมพ์และจดสิทธิบัตร	รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนใต้

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
3.1 การบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่ตอบสนองความ ต้องการของชุมชน และ สังคม	3.1.1 ร้อยละของจำนวนผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพที่พึงพอใจ ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย ร้อยละ 80 3.1.2 ร้อยละของจำนวนโครงการบริการวิชาการ วิชาชีพที่ผ่านเกณฑ์ความพึงพอใจในระดับดีขึ้น ไป อย่างน้อยร้อยละ 90	ส่งเสริมการบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่ ตอบสนองความต้องการของชุมชน และ สังคม	1. โครงการพัฒนาทักษะด้าน วิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ แก่นักเรียนระดับมัธยมศึกษาใน พื้นที่จังหวัดชายแดนใต้ 2. โครงการจัดนิทรรศการ/การ ประกวดแข่งขันวิทยาศาสตร์ 3. โครงการสอนเสริมความรู้ รายวิชาวิทยาศาสตร์และ คณิตศาสตร์แก่นักเรียนระดับ มัธยมศึกษาตอนปลาย	รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ
3.2 เป็นศูนย์กลางในการ บริการวิชาการ วิชาชีพ ใน สามจังหวัดชายแดน ภาคใต้	- 3.2.1 มีจำนวนศูนย์เฉพาะทางเพื่อให้บริการ วิชาการ วิชาชีพ อย่างน้อย 1 ศูนย์ (ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้าน การเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ (คณะ	จัดตั้งและพัฒนาศูนย์เฉพาะทางด้าน วิชาการ วิชาชีพ	1. โครงการพัฒนาทักษะด้าน วิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ แก่นักเรียนระดับมัธยมศึกษาใน พื้นที่จังหวัดชายแดนใต้ 2. โครงการจัดนิทรรศการ/การ ประกวดแข่งขันวิทยาศาสตร์	รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	เกษตรฯ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เกษตรฯ))			
	3.2.2 จำนวนครั้งของผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพจากศูนย์เฉพาะทาง อย่างน้อย 100 ครั้ง			
	3.2.3 จำนวนหน่วยงานที่เข้ารับบริการ วิชาการ วิชาชีพจากศูนย์ อย่างน้อย 10 หน่วยงาน			
	3.2.4 จำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการจากศูนย์ อย่างน้อย 100 คน			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
4.1 กิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของ สืบสานสังคมพหุวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม	4.1.1 จำนวนกิจกรรม การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 25 กิจกรรม	ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม	1. โครงการอนุรักษ์วัฒนธรรมไทยและวันสำคัญของชาติ 2. โครงการวัฒนธรรมมุสลิมในท้องถิ่น 3. โครงการพิกุลเกมส์	รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
	4.1.2 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการ การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการต่อปี อย่างน้อยร้อยละ 90 (โครงการพระราชทานปริญญาบัตร /โครงการวันสถาปนาโครงการอมฤตนาเมาลิต/หล่อเทียน /ทอดกฐิน/โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู)	พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาและบุคลากร	1. โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2. โครงการอนุรักษ์วัฒนธรรมไทยและวันสำคัญของชาติ 3. โครงการวัฒนธรรมมุสลิมในท้องถิ่น 4. โครงการพิกุลเกมส์	
	4.1.3 ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการต่อปี อย่างน้อยร้อยละ 90 (โครงการพระราชทานปริญญาบัตร โครงการวันสถาปนา โครงการอมฤตนาเมาลิต/หล่อเทียน/			

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	<p>ทอดกฐิน/โครงการวันสำคัญทาง ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์</p>			
<p>4.2 บัณฑิตสามารถ ดำรงชีวิต ภายใต้อัตมภาพ วัฒนธรรมได้อย่างมี ความสุข</p>	<p>4.2.1 ร้อยละของบัณฑิตที่สามารถดำรงชีวิต ภายใต้อัตมภาพวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข อย่างน้อยร้อยละ 90 (สำรวจจากบัณฑิต)</p>	<p>ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอน กิจกรรมนักศึกษาให้สามารถดำรงชีวิต ภายใต้อัตมภาพวัฒนธรรม</p>	<p>1. โครงการจิตอาสา 2. โครงการสถานสัมพันธ์ฉันพี่น้อง 3. โครงการคืนบ้านสามใจ เหลืองปรีดียาธร 4. โครงการปัจฉิมนิเทศ</p>	<p>รองคณบดีฝ่าย วิชาการและทะเบียน รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นวัตกรรม</p>
	<p>4.2.2 ร้อยละของผู้ใช้บัณฑิตที่มีระดับความพึงพอใจ ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อยร้อยละ 80 (สำรวจจากผู้ใช้บัณฑิต)</p>		<p>1. โครงการสนับสนุนเสริมสร้าง พัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตาม คุณลักษณะพิเศษของหลักสูตร 2. โครงการฝึกงานและสหกิจศึกษา 3. โครงการฝึกงาน/สหกิจศึกษา ณ ต่างประเทศ</p>	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมคุณภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
5.1 องค์การบริหารจัดการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-
5.2 เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	<p>5.2.1 จำนวนองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการอย่างน้อย 4 เรื่อง</p> <p>5.2.2 จำนวนเครือข่ายในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อย่างน้อย 1 เครือข่าย (1.วิชาการ 2. วิจัย 3. งานพัสดุ 4. งานการเงินบัญชี 5. ประกันคุณภาพ 6. การพัฒนาบุคลากร 7. สารสนเทศ 8. พัฒนา นวัตกรรม 9. บริการวิชาการ 10. การบริการ ความเสี่ยง 11. หลักสูตรรามาภิบาล 12. แผนและงบประมาณ 13. วิเทศสัมพันธ์ 14. สหกิจศึกษา 15. งานเลขานุการ 16. งานสารบรรณ)</p>	ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่าย และการแลกเปลี่ยน องค์ความรู้ระหว่างเครือข่าย	<p>1. โครงการจัดการความรู้</p> <p>1. โครงการทำความร่วมมือ MOU กับมหาวิทยาลัย/ หน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้ง ในและต่างประเทศ</p>	<p>รองคณบดีฝ่ายแผนและ พัฒนาคุณภาพ</p> <p>รองคณบดีฝ่าย วิชาการและทะเบียน</p> <p>รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นวัตกรรม</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
5.3 เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล	5.3.1. ร้อยละของคณะแม่ทัพมหาวชิรวิทยาลัยได้รับการประเมินทัศนคติธรรมาภิบาลในการดำเนินงานอย่างน้อยร้อยละ 80	พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	<p>1. โครงการปรับปรุงการบริหารความเสียงในกระบวนการบริหารการศึกษา</p> <p>2. โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ</p> <p>3. โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ</p> <p>4. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการ</p> <p>5. โครงการประชุมทบทวนและพัฒนาแผนกลยุทธ์</p>	<p>รองคณบดีฝ่ายแผนและพัฒนาคณาภาพ</p> <p>หัวหน้าสำนักงานคณบดี</p> <p>รองคณบดีฝ่ายแผนและพัฒนาคณาภาพ</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	5.3.2 ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน อย่างน้อยร้อยละ 80		1. โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ	รองคณบดีฝ่ายแผนและพัฒนาคณาจารย์
5.4 บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามภาระงาน มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็ม	5.4.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามวิชาชีพ ร้อยละ 100 5.4.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก อย่างน้อยร้อยละ 18	1.พัฒนาคุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการ สร้างความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ 2.สร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากรทุกระดับ	1. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการและวิชาชีพ 2. โครงการพัฒนาบุคลากร	หัวหน้าสำนักงานคนบตี
ศักยภาพ	5.4.3 ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการ อย่างน้อยร้อยละ 25		1. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการและวิชาชีพ 2. โครงการพัฒนาบุคลากร 3. โครงการส่งเสริมการเข้าตำแหน่งทางวิชาการของบุคลากร	หัวหน้าสำนักงานคนบตี
	5.4.4 ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80		1. โครงการรับการประเมินคุณภาพภายในระดับคณะ 2. โครงการรายงานประจำปี 3. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ คณะวิทยาศาสตร์ฯ	รองคณบดีฝ่ายแผนและพัฒนาคณาจารย์ หัวหน้าสำนักงานคนบตี

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	5.4.5 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น อย่างน้อย เพิ่มขึ้น 2		1.โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการและวิชาชีพ 2.โครงการพัฒนาบุคลากร	หัวหน้าสำนักงานคนบดี