

รายงานผลการดำเนินงานแผนบริหารความเสี่ยงของแผนบริหารความเสี่ยงของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม

วัตถุประสงค์ : 1. เพื่อผลิตบัณฑิตสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรอย่างมีคุณภาพ

มาตรฐานตรงกับความต้องการของผู้ประกอบการ จำนวนตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในแต่ละปี

2. การได้งานทำภายใน 1 ปี 3. การได้งานทำตามสาขาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ขั้นตอน/กระบวนการ การรับนักศึกษาใหม่ การได้งานทำ

ประเภทความเสี่ยง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational)

ค่าเป้าหมาย 1. 150 คน ตามแผนการรับนักศึกษา ปีการศึกษา 2563

2. ร้อยละ 95 ของบัณฑิตที่มีงานทำภายใน 1 ปี

3. ร้อยละ 65 ของบัณฑิตที่มีงานทำตามสาขา

หน่วยงานที่รับผิดชอบ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
1. จำนวน นักศึกษาแรก เข้าไม่เป็นตาม แผนการรับ นักศึกษา	<u>ปัจจัยภายนอก</u> 1. กระบวนการ แนะแนวแก่นักเรียนของทาง โรงเรียนยังขาดการ ให้ข้อมูลเพื่อค้นหา ความถนัดทางด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2. การแนะแนว ของหลักสูตรฯ ยัง ขาดข้อมูลความรู้	<u>มาตรการ/แนวทางป้องกัน</u> 1. เน้นการหาความถนัดของ นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอน ปลายทางด้านวิทยาศาสตร์ และคณิตศาสตร์ 2. การให้โควต้าแก่โรงเรียน ที่มีศิษย์เก่าเข้าร่วมกิจกรรม ในโครงการสอนเสริมความรู้ รายวิชาวิทยาศาสตร์และ คณิตศาสตร์แก่นักเรียน ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ที่จัดขึ้นในคณะฯ	1. จำนวน นักเรียนที่ เข้าศึกษาต่อ ในคณะฯ	80% (150 คน ตามแผนการรับ นักศึกษา)	ติดตามผล การ ดำเนินงาน เดือนละ 1 ครั้ง	- รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ และทะเบียน - รองคณบดี ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา - อาจารย์ ผู้รับผิดชอบทุก หลักสูตรฯ - หัวหน้างาน แนะแนว - หัวหน้างานรับ นักศึกษาใหม่	- ลงพื้นที่การให้บริการ วิชาการ เพื่อประชาสัมพันธ์ หลักสูตรฯ ผ่านโครงการ พัฒนาการเรียนภาคปฏิบัติแก่ โรงเรียนดารุสลาม อ.ระแงะ จ.นราธิวาส เมื่อวันที่ 30-31 ม.ค.63 ร่วมกับมหาวิทยาลัย หน่วยงานต่างๆ และนักเรียน - ประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ และเปิดรับสมัครนักศึกษาใหม่ ในช่วงสอบ O-Net และสอบ GAT-PAT ของเด็กมัธยมศึกษา	ร้อยละ การรับ นักศึกษา เท่ากับ ร้อยละ 38.7

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
	<p>ด้านการประกอบอาชีพที่เกี่ยวข้องกับทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>3. นักเรียนยังขาดความเชื่อมั่นในการเข้าศึกษาต่อเมื่อเทียบกับมหาวิทยาลัยเก่าแก่ที่มีชื่อเสียงในหลักสูตรฯ หรือสาขาวิชาเดียวกัน</p> <p>4. มหาวิทยาลัยนอกพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้เข้ามาแนะนำการศึกษาต่อและสร้างแรงจูงใจ</p>	<p>3. การจัดโครงการเปิด platform คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อให้นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้ที่จะไปต่อยอดทางวิชาการ</p> <p>4. การสนับสนุนการทำโครงการทางวิทยาศาสตร์แก่นักเรียนโรงเรียนต่างๆ ให้เข้าร่วมการประกวด/แข่งขันร่วมกับคณะฯ หรือมหาวิทยาลัยฯ</p> <p>5. การให้สิทธิ์แก่โรงเรียนที่สนับสนุนให้นักเรียนมาสมัครเรียนกับคณะฯ อย่างต่อเนื่อง ได้มีโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมบริการวิชาการต่างๆ ที่คณะฯ จัดขึ้น</p>					<p>ตอนปลาย</p> <p>- ประชาสัมพันธ์ผ่านสถานีวิทยุ PNU Radio (คลื่น 92.25 HMz) สถานีวิทยุแห่งประเทศไทยในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนใต้</p> <p>- ประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ ด้วยการแนะนำการศึกษาแบบการทำวิดีโอทัศน์ที่ลูกใจเด็กรุ่นใหม่เพื่อประชาสัมพันธ์ การทำคลิปวิดีโอศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา เพื่อสร้างแรงดึงดูดและความสนใจแก่นักเรียน</p> <p>- เพิ่มกระบวนการติดตามการรับสมัครเรียน การจัดแนะนำแนวการศึกษาผ่านทุก</p>	

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
	<p>ด้านทุนการศึกษาที่ น่าสนใจมากกว่า</p> <p>5. การเปิดภาค การศึกษายังช้ากว่า มหาวิทยาลัยใน กลุ่มราชภัฏฯ กลุ่ม มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลและ มหาวิทยาลัย ทักษิณ</p> <p>6. ค่านิยมที่มีความ ต้องการเรียนต่อใน มหาวิทยาลัยนอก พื้นที่ 3 จังหวัด</p> <p><u>ปัจจัยภายใน</u></p> <p>1. การ ประชาสัมพันธ์</p>	<p>6. ปรับปรุงหลักสูตรให้ ทันสมัยตอบสนองต่อการมี งานทำของบัณฑิตใน ศตวรรษที่ 21</p> <p>7. มีช่องทางในการติดต่อ กับนักเรียนกลุ่มเป้าหมาย มากขึ้น เช่น การสร้าง line กลุ่ม มีการสร้างเพจของ หลักสูตรฯ เพื่อแนะนำความ เคลื่อนไหวของหลักสูตรฯ ในด้านต่างๆ ที่จะเป็น ประโยชน์แก่นักเรียนที่เป็น แผนเพจ พร้อมทั้งติดตาม การมารายงานตัวเพื่อเข้า ศึกษาต่อในคณะฯ</p> <p>8. การประชาสัมพันธ์เรื่อง ทุนการศึกษาในระหว่างที่มี การออกแนะแนวฯ เพื่อให้ นักเรียนเกิดความสนใจมาก</p>					<p>ช่วงทางของทุกหลักสูตร</p> <p>- คณะฯ ได้ปรับปรุงกลยุทธ์ใน การแนะแนวการรับนักศึกษา ใหม่ โดยเพิ่มการ ประชาสัมพันธ์ในส่วนการ เรียนการสอนของหลักสูตร เพิ่มขึ้น และเน้นการบริการ วิชาการมุ่งการใช้ประโยชน์ จากทรัพยากรในพื้นที่ซึ่งเป็น จุดเด่นของหลักสูตร</p> <p>- คณะฯ ดำเนินการแนะแนว นักศึกษาและให้โควตาการ เรียนแก่นักเรียนในโครงการ ห้องเรียนวิทยาศาสตร์และ คณิตศาสตร์ โดยคณะฯ เข้าไป ดูแลในส่วนการจัดการเรียน การสอน และแนะแนวต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ นักเรียนและอาจารย์ใน</p>	

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
	<p>หลักสูตรฯ ยังไม่ เพียงพอและไม่ เข้าถึง กลุ่มเป้าหมาย</p> <p>2. ช่วงเวลาที่ มหาวิทยาลัยให้ร่วม ออกแนะแนวมีน้อย</p> <p>3. นักเรียนขาด ข้อมูลในการ ประกอบอาชีพ ทางด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี</p>	<p>ขึ้น</p> <p>9. มีการรวบรวมข้อมูลที่เป็นแนวทางในการประกอบอาชีพโดยมีตัวอย่างจากภาพถ่ายและข้อมูลของศิษย์เก่าที่ประสบผลสำเร็จในการมีงานทำ</p> <p>10. มีการออกแนะแนวเชิงรุกโดยใช้เครือข่ายของโรงเรียนกลุ่มที่มีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยฯ และคณะฯ</p> <p>11. สร้างเครือข่ายครูแนะแนวฯ ของแต่ละโรงเรียนเพื่อให้สะดวกในการติดต่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารผ่านไปยังโรงเรียน</p>					โรงเรียน	

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
		<p>12. สร้างเครือข่ายและทำความเข้าใจแก่ผู้ปกครอง เพื่อช่วยสนับสนุนให้มีการเรียนต่อกับคณะฯ ในสาขาวิชาที่ต้องการ</p> <p>13. มีการสร้างนักศึกษาและบัณฑิตต้นแบบที่จะเป็นตัวอย่างให้กับนักเรียนที่สนใจจะยึดเป็นบุคคลในอุดมคติ (idol) พร้อมทั้งพัฒนาสื่อในการนำเสนอ เพื่อให้เห็นภาพชัดเจน</p>						
2. การดำเนินงานทำภายใน 1 ปี และการได้งานทำตรงตามสาขาไม่เกินไปตามเป้าหมาย	<u>ปัจจัยภายนอก</u> 1. สถานประกอบการประสบปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ จึงมีการปรับลดอัตราตำแหน่งการจ้างงาน	<p>1. วิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบริหารการเปลี่ยนแปลงของสังคม และงานในอนาคต เพื่อนำมาพัฒนาหลักสูตรฯ</p> <p>2. เสริมสร้างสิ่งแวดล้อมของนักศึกษาให้มี</p>	<p>1. ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำภายใน 1 ปี เท่ากับ ร้อยละ 70</p> <p>2. ร้อยละ</p>	70%	ติดตามการได้งานทำบัณฑิตปีละ 3 ครั้ง คือ รอบ 3 เดือน รอบ 6	<p>- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา</p> <p>- ดร.กนกวรรณ ภูมิวิณิชกิจ</p> <p>หัวหน้างาน</p>	<p>- มีการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ และทักษะการประกอบอาชีพ และเสริมสร้างบุคลิกภาพผ่านโครงการสนับสนุนเสริมสร้างพัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามคุณลักษณะพิเศษของหลักสูตร</p>	1. ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำภายใน 1 ปี เท่ากับ ร้อยละ 43

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
	<p><u>ปัจจัยภายใน</u></p> <p>1. ตำแหน่งงาน ทางด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีในพื้นที่มี จำกัด</p> <p>2. บัณฑิตมีค่านิยม ในการทำงาน เฉพาะในพื้นที่ 3 จังหวัด</p> <p>3. ผู้ปกครองอยาก ให้บัณฑิตประกอบ อาชีพใกล้บ้าน</p> <p>4. การมีครอบครัว ของบัณฑิต</p> <p>5. ความ กระตือรือร้นและ</p>	<p>บรรยากาศของการใช้ ภาษาอังกฤษ</p> <p>3. ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอด ชีวิต (Life long learning)</p> <p>4. สนับสนุนให้มีกิจกรรม การเรียนการสอนให้ นักศึกษาสามารถเป็น ผู้ประกอบการได้ด้วยตนเอง</p> <p>5. มีการบูรณาการโครงการ บริการวิชาการของคณะฯ เพื่อให้บัณฑิตได้มีการ พัฒนาตนเองในด้านต่างๆ เช่น ด้านการสื่อสาร ด้าน วิชาการ ด้านความรู้ที่ จำเป็นในการประกอบอาชีพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นใน ตนเอง</p>	<p>บัณฑิตที่มี งานทำตรง ตามสาขา เท่ากับ ร้อย ละ 35</p>		<p>เดือน และ รอบ 12 เดือน</p>	<p>ติดตามการได้ งานทำของ บัณฑิต</p>	<p>- ติดตามการได้งานทำของ บัณฑิต ปีละ 3 ครั้ง คือ ช่วงที่ 1 (ก.ค-ก.ย.62) ช่วงที่ 2 (ม.ค- มี.ค.63) และ ช่วงที่ 3 (พ.ค- มิ.ย.63) โดยการติดต่อทางโทรศัพท์ เป็นรายบุคคล</p> <p>- จัดโครงการเตรียมความ พร้อมในการสมัครงานให้ นักศึกษาชั้นปีที่ 4 เช่น การ สอนการเขียนประวัติเพื่อ เตรียมสมัครงาน การจัด โครงการติวข้อสอบ กพ. ให้กับ นักศึกษาที่ใกล้จบเป็นบัณฑิต เพื่อเพิ่มความมั่นใจและสร้าง แรงจูงใจในการสมัครงาน</p>	<p>2. ร้อยละ บัณฑิตที่มี งานทำ ตรงตาม สาขา เท่ากับ ร้อยละ 25</p>

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
	<p>ความพยายามในการหางานทำ</p> <p>6. บัณฑิตยังมีคุณภาพไม่เพียงพอในสภาวะการณ์ที่มีความแข่งขันสูง โดยเฉพาะไม่มี ความเชี่ยวชาญที่ตรงสาขา เพื่อหา งานให้ตรงสายได้</p> <p>7. ขาดทักษะด้านการสื่อสารที่เป็นอุปสรรคต่อการสื่อสารทั้งในชีวิตประจำวันและเชิงวิชาการ</p> <p>8. บัณฑิตยังขาดความเชื่อมั่นในตนเอง</p>	<p>6. มีโครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาในแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีความพร้อมที่จะเข้าสู่ตลาดแรงงาน และเพื่อให้มีคุณลักษณะตรงตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต</p> <p>7. สร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการหรือหน่วยงานที่สนับสนุนการเรียนการสอนและบัณฑิตที่ มีงานทำในการสร้างเครือข่ายการมีงานทำจากที่สู่น้องรุ่นต่อรุ่น</p>						

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
	9. สถาน ประกอบการ ต้องการบัณฑิตที่มี ความเป็นผู้นำ							

รายงานผลการดำเนินงานแผนบริหารความเสี่ยงของแผนบริหารความเสี่ยงของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0
วัตถุประสงค์ : เพื่อสร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจแก่บุคลากรให้นำผลงานตีพิมพ์เผยแพร่
ขั้นตอน/กระบวนการ งบประมาณสนับสนุนงานวิจัย

ประเภทความเสี่ยง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational)
ค่าเป้าหมาย 60,000 บาทต่อบุคลากรสายวิชาการที่ปฏิบัติงานจริง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
1.งบประมาณสนับสนุนงานวิจัยลดลง	1. โครงการวิจัยที่เสนอของบประมาณสนับสนุนยังไม่ตอบโจทยนโยบายแผนพัฒนางานวิจัยของชาติ และท้องถิ่นโดยเฉพาะภายในจังหวัด 2. ในปีงบประมาณ 2563 มีการนำเสนอเป็นรูปแบบของชุดโครงการ แต่ไม่ได้	1. ส่งเสริมให้มีการดำเนินการวิจัยตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ 2. เพิ่มโจทย์โครงการวิจัยร่วมกับสถานประกอบการเอกชนโดยตรง 3. มีการวิเคราะห์ช่องทางในการของบประมาณที่สนับสนุนงานทุนวิจัยจากภายนอกให้ประสบผลสำเร็จ 4. สนับสนุนให้มีการทำวิจัย	1. เงินสนับสนุนงานวิจัย	60,000 บาทต่อบุคลากรสายวิชาการที่ปฏิบัติงานจริง	ติดตามรอบปีงบประมาณ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - หัวหน้างานวิจัย - หัวหน้างานบริการวิชาการ	- คณะฯ มีการส่งเสริมให้อาจารย์ขอทุนวิจัยร่วมกับเอกชนเพิ่มขึ้นอีกช่องทางหนึ่ง - การส่งเสริมให้อาจารย์มีการพัฒนาตนเองในด้านงานวิจัยให้มากขึ้นโดยการจัดการประชุม การกระตุ้น และติดตามผลงานวิจัยของผู้ได้รับทุนสนับสนุน - มีการส่งเสริมให้อาจารย์นำเสนอผลงานวิจัยในงานประชุมวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติ	เงินสนับสนุนงานวิจัยเท่ากับ 36,279.99 บาทต่อบุคลากรสายวิชาการที่ปฏิบัติงานจริง

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
	รับการพิจารณา อนุมัติทั้งหมด โครงการ ส่งผลให้ งบประมาณในการ สนับสนุนงานวิจัย ลดลง	ในเชิงการนำไปใช้ประโยชน์ และการพัฒนาเป็น นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเป็น การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ผลงานวิจัย 5. การจัดตั้งศูนย์วิจัยและ พัฒนานวัตกรรมทางด้าน การเกษตรและ เทคโนโลยีชีวภาพ 6. ส่งเสริมให้ทีมงานวิจัยที่ ตอบสนองตามโครงการ พระราชดำริฯ					<ul style="list-style-type: none"> - มีจำนวน 32 ผลงานวิชาการ งานวิจัย ที่ได้รับการเผยแพร่ใน ระดับชาติ หรือระดับ นานาชาติ - คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุน จากหน่วยงานภายนอก มากกว่าปีที่แล้ว แต่อย่างไรก็ ตาม ค่าเฉลี่ยเงินวิจัยของ บุคลากรสายวิชาการที่ ปฏิบัติงานจริง อยู่ระดับต่ำ กว่าที่กำหนดต่อคน 	

รายงานผลการดำเนินงานแผนบริหารความเสี่ยงของแผนบริหารความเสี่ยงของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

วัตถุประสงค์ : 1. เพื่อการบริหารจัดการงานที่มีประสิทธิภาพ 2. เพื่อเป็นการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดจากภายนอก อันจะนำมาซึ่งความไม่ปลอดภัยของบุคลากรและนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ขั้นตอน/กระบวนการ งบประมาณสนับสนุนการบริหารจัดการ ความปลอดภัยของบุคลากรและนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประเภทความเสี่ยง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational)


ค่าเป้าหมาย 1. ร้อยละ 80 จากงบประมาณรายหัวของนักศึกษาปีการศึกษา
2. ความปลอดภัยของบุคลากรคณะฯ ร้อยละ 100

หน่วยงานที่รับผิดชอบ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
1.งบประมาณสนับสนุนการบริหารจัดการไม่เพียงพอมีผลต่อการบริหารจัดการงานที่มีประสิทธิภาพ	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ของทุกหลักสูตรฯ ลดลงไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาประจำปี 2. คณะฯ ขาดรายได้อื่นที่นอกเหนือจากเงินรายหัวและเงินจากรายวิชาศึกษาทั่วไป	1. การจัดเก็บค่าธรรมเนียมจากการบริการวิชาการของคณะฯ 2. เสนอของบประมาณจากยุทธศาสตร์ของจังหวัด และแหล่งทุนอื่นๆ ในแง่ของงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	จำนวนเงินที่ใช้ในการบริหารจัดการในปีงบประมาณ 2563	1. ร้อยละ 80 จากงบประมาณรายหัวของนักศึกษาปีการศึกษา 2563 ตามแผนงบประมาณฯ	ติดตามเมื่อครบ 1 ปีงบประมาณ	- หัวหน้าสำนักงานฯ - รองคณบดีฝ่ายแผนและพัฒนาคุณภาพ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการและทะเบียน - รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	- ปรับกลยุทธ์ในการรับนักศึกษาให้ได้จำนวนตามเป้าหมายแผนเพื่อเพิ่มงบประมาณรายหัวให้มากขึ้น	งบประมาณรายหัวของนักศึกษาปีการศึกษา 2563 เท่ากับร้อยละ 43

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
	3. งบประมาณปี พ.ศ. 2563 ที่ จะต้องได้รับการ สนับสนุนจากทาง รัฐบาลเกิดความ ลำบาก ส่งผลให้ไม่ สามารถวางแผนใน การบริหารจัดการ ตลอดทั้งปีของ คณะฯ ได้อย่างมี ประสิทธิภาพได้							
2. ความ ปลอดภัยใน การเดินทาง ยามวิกาล และเหตุการณ์ ความไม่สงบ ในพื้นที่ฯ	<u>ปัจจัยภายนอก</u> 1. เหตุการณ์ความไม่ สงบในพื้นที่ฯ	1. จัดให้มีเบอร์ติดต่อผู้ที่ เกี่ยวข้องเพื่อให้ความ สะดวกในกรณีเกิดเหตุ ฉุกเฉิน 2. มีการประชาสัมพันธ์ รณรงค์ให้มีการป้องกัน ตนเองในเวลาที่มีการอยู่เวร ยามของบุคลากรในคณะฯ 3. มีการซักซ้อมเหตุการณ์	1. จำนวน บุคลากร อยู่เวรทั้ง กลางวัน และ กลางคืน 2. ความ ปลอดภัย	100% 100%	ทุกเดือน ตลอดปี ฯ	- หัวหน้า สำนักงานฯ - ฝ่ายอาคารและ สถานที่ของ คณะฯ	- ติดตั้งกล้องวงจรปิด เพิ่มเติมในอาคารและบริเวณ โดยรอบอาคาร - ติดตั้งประตูกันทางขึ้นบันได ชั้น 2 และเปิดช่องทางการ เข้าอาคารเพียงทางเดียว โดย การสแกนลายนิ้วมือ เพื่อ ป้องกันบุคคลภายนอก	- จำนวน บุคลากร อยู่เวรทั้ง กลางวัน และ กลางคืน - ความ ปลอดภัย

ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	การตอบสนองความเสี่ยง (แผน)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง				ผลการดำเนินงาน/วันที่ ดำเนินงาน	ผลของ KPI
			ชื่อ KPI	ค่าเป้าหมาย (ค่าที่เราทำได้)	รอบเวลา ติดตาม	เจ้าภาพความ เสี่ยง		
		<p>จำลองเมื่อมีเหตุฉุกเฉิน เช่น ไฟไหม้ ลิฟต์ค้าง แก๊สระเบิด ภัยก่อการร้าย เป็นต้น และมีการจัดทำแผนเผชิญภัยต่างๆ</p> <p>4. มีนโยบายไม่ให้นักศึกษาของคณะฯ ปฏิบัติงานนอกเวลา โดยเฉพาะในยามวิกาลยกเว้นมีกิจกรรมหรือโครงการของคณะฯ</p>	ของบุคลากรและนักศึกษา				<ul style="list-style-type: none"> - มีคำสั่งแต่งตั้งเวรยาม และจัดตารางเวรยามทั้งในเวลากลางวันและกลางคืนของทุกเดือน - มีการขอความอนุเคราะห์ตำรวจและทหารในพื้นที่มารักษาความปลอดภัยในระหว่างดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆ ของคณะฯ 	ของบุคลากรและนักศึกษา

ชื่อผู้รายงาน..... 

(อาจารย์ ดร.อาสสัน ทิเล)

ตำแหน่ง คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วันที่ 31 เดือน สิงหาคม พ.ศ. 2563